Le YMCA de Montréal
Rapport annuel 1984

Au service des Montréalais depuis 1851

1	Centre-ville	1450, rue Stanley	849-8393
2	Hochelaga-Maisonneuve	4567, rue Hochelaga	255-4651
3	Internationale	5550, avenue du Parc	271-2548
4	Notre-Dame-de-Grâce	4335, avenue Hampton	486-7315
5	Pointe-Saint-Charles	255, avenue Ash	935-4711
6	Rive-Sud	870, ch. Saint-Jean (La Prairie)	659-7614
7	Saint-Laurent	1745, boul. Décarie	747-9801
8	West Island	94, Douglas-Shand (Pointe-Claire)	695-9561
9	Westmount	4585 ouest, rue Sherbrooke	931-8046
10	Kamp Kanawana	Saint-Sauveur	849-5331

Message du Président et du Directeur général

L'année 1984 demeurera dans nos mémoires comme le moment où le YMCA s'est construit une vision de son avenir et a orienté ses pas vers cette vision. Grâce aux innombrables heures de travail dévoué de nos bénévoles et de nos employés, nous avons été en mesure d'élaborer la planification générale du développement du YMCA de Montréal. Maintenant que nous avons repensé l'énoncé de notre mission, nos principes directeurs, nos buts et les principaux dossiers de planification dans les domaines des programmes, des ressources humaines, des finances, des installations et de notre image publique, nous pourrons tous avoir la même vision claire de notre destination et du chemin à parcourir durant les trois années à venir.

Si nous considérons le travail accompli cette année, nous sommes particulièrement fiers des réalisations suivantes:

- Le YMCA de Montréal se retrouve avec un surplus de 114 000 $ dans son état des résultats de fonctionnement, malgré la situation économique difficile.
- Le camp Kanawana a célébré ses soixante-quinze années de service. Plus de 34 000 personnes ont tiré profit de leur participation aux activités du camp.
- Notre Fondation, sous la présidence de Jack H. Warren, a travaillé d'arrache-pied pour jeter les bases d'un programme important de développement des installations, fort nécessaire, qui débutera en 1985.
- Nous avons renouvelé notre entente avec Centraide pour une période de trois ans.
- La participation à tous nos programmes n'a cessé de croître.
- Nous avons reçu un mandat du Conseil national des YMCA du Canada, qui a signé un contrat avec le gouvernement fédéral, pour gérer un important programme d'emploi pour les jeunes dans dix YMCA à travers le pays.
- Nous avons participé activement à la conférence Voyage 84, conférence nationale des YMCA du Canada tenue à Halifax. Cet événement a constitué notre premier regroupement national depuis 1976, et plus de cinq cents personnes, représentant quelque soixante-dix Associations canadiennes, ainsi qu'un grand nombre de nos collègues du monde entier, y ont participé.

Ce fut une année consacrée à un travail intense de consolidation. Nous avons mis en branle un nouvel élan qui nous permettra de réaliser concrètement la ligne de pensée et les plans d'actions du YMCA.

Gardons à l'esprit que notre organisme réunit des citoyens et citoyennes voués à l'amélioration de la communauté. Nous comptons sur nos abonnés, nos bénévoles et sur la contribution de nos amis pour réaliser notre mission.

Sol Kasimer — Victor M. Drury

Victor M. Drury
Président

Sol Kasimer
Directeur général

Notre Mission

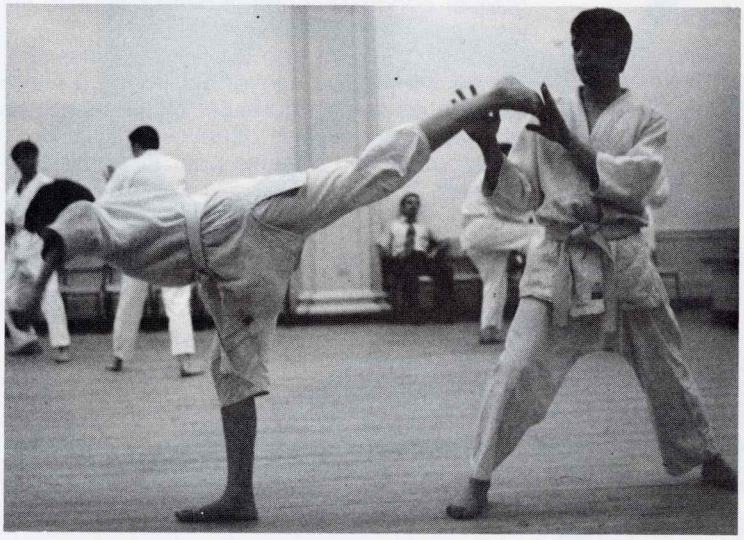
"Le YMCA de Montréal est fondé sur la relation de partenaires entre les bénévoles et les employés, et a pour but l'épanouissement harmonieux du corps, de l'intelligence et de l'esprit de la personne et la prise en charge de la personne et de la communauté par elles-mêmes.

Par l'entremise de ses activités, programmes et services, le YMCA de Montréal sera le reflet des besoins et des aspirations de la communauté, et travaillera avec les personnes et les communautés locales et celle des pays en voie de développement à obtenir la justice sociale et la maîtrise de leur milieu de vie."

Le YMCA actif dans la communauté

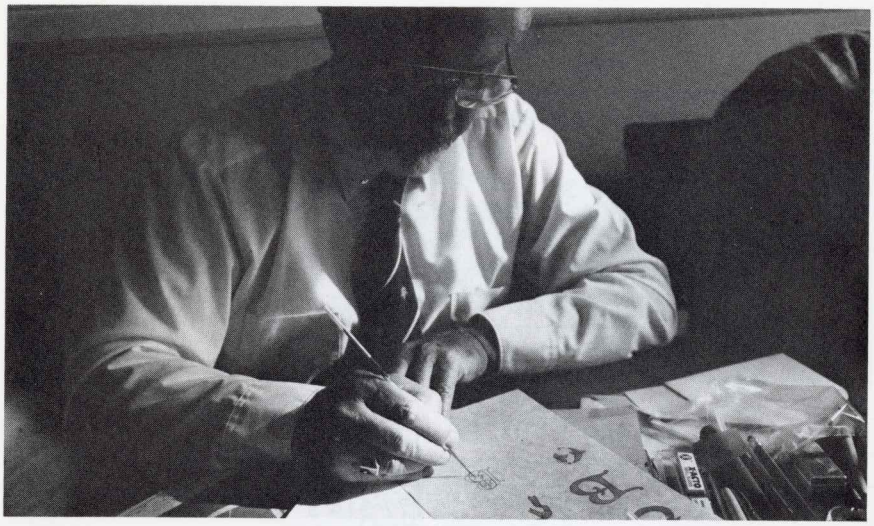
"L'homme n'est pas seulement un corps, une intelligence, ou un esprit, mais une merveilleuse combinaison de ces éléments de la personnalité."

Harold C. Cross



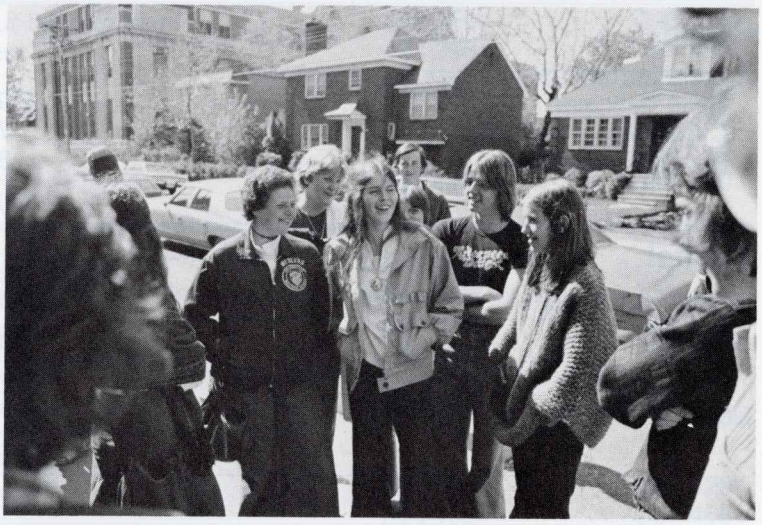
Faits saillants

- Un budget de fonctionnement de 11 518 000 $
- 1 000 employés dont 750 à temps partiel
- Plus de 2 150 bénévoles
- Un actif de 16 858 000 $
- 78 275 participants inscrits aux programmes et plus de 40 000 personnes s'adonnant aux activités libres.



Hommes et femmes, enfants et adolescents, tous s'y retrouvent sans distinction de langue, de croyance ou de culture.

Le YMCA est présent dans la communauté.



Qu'est-ce-que le YMCA?

Le YMCA de Montréal est un des plus grands organismes sans but lucratif fondés sur le bénévolat. Voué à l'épanouissement de la personne et de la communauté, le YMCA de Montréal fait partie de la vie quotidienne de plus 100 000 Montréalais qui participent à des programmes de qualité dans l'une ou l'autre de ses neuf succursales et à son camp de vacances.

Bilan au 31 mai 1984

	1984	1983
Actif		
À court terme		
Encaisse	21 661 $	16 256 $
Débiteurs	364 453	356 627
Somme due par la Fondation du YMCA de Montréal Inc.	223 904	—
Stocks et frais payés d'avance	249 925	155 787
	859 943	528 670
Placements (valeur marchande 109 207 $; 1983 – 113 800 $)	126 358	126 357
Immobilisations	15 872 160	15 122 487
	16 858 461 $	15 777 514 $
Passif		
À court terme		
Dette bancaire	2 943 443 $	2 296 513 $
Créditeurs et frais courus	709 494	584 592
Recettes reportées	321 569	343 618
	3 974 506	3 224 723
Capital		
Capital accumulé	16 519 552	16 340 095
Dotations	106 101	68 763
	16 625 653	16 408 858
Déficit accumulé	(3 741 698)	(3 856 067)
	12 883 955	12 552 791
	16 858 461 $	15 777 514 $

Au nom du Conseil

Victor M. Drury,
administrateur

Bruce Bishop,
administrateur

Le bilan et l'état des résultats de fonctionnement sont tirés des états financiers vérifiés par Charette, Fortier, Hawey et cie, Touche Ross et cie. Vous pouvez vous procurer le rapport complet en écrivant à Rita Vaillancourt, secrétaire du Conseil d'administration métropolitain, YMCA de Montréal, 1441, rue Drummond, Montréal, H3G 1W3.

État des résultats de l'exercice terminé le 31 mai 1984

	1984	1983
Recettes provenant des programmes et des services		
Programmes	5 868 146 $	5 225 968 $
Services institutionnels	1 837 236	1 800 629
Services communautaires (y compris les subventions de Centraide)	1 866 056	1 266 975
Programmes internationaux	300 380	446 802
	9 871 818	8 740 374
Moins frais directs	6 471 128	5 756 364
	3 400 690	2 984 010
Autres recettes		
Location de locaux	1 272 606	1 324 066
Dons	83 592	88 460
Subventions d'appoint pour l'exploitation	258 258	323 724
Intérêts et recettes diverses	32 390	31 460
	1 646 846	1 767 710
Recette d'exploitation avant les autres frais	5 047 536	4 751 720
Autres frais		
Frais d'exploitation des installations	1 877 279	2 029 563
Administration des succursales	1 744 142	1 501 487
Administration du siège social	941 739	893 626
Amortissement	60 875	24 615
	4 624 035	4 449 291
Surplus d'exploitation avant frais d'intérêts	423 501	302 429
Frais d'intérêts	309 132	297 460
Surplus d'exploitation de l'exercice	114 369 $	4 969 $

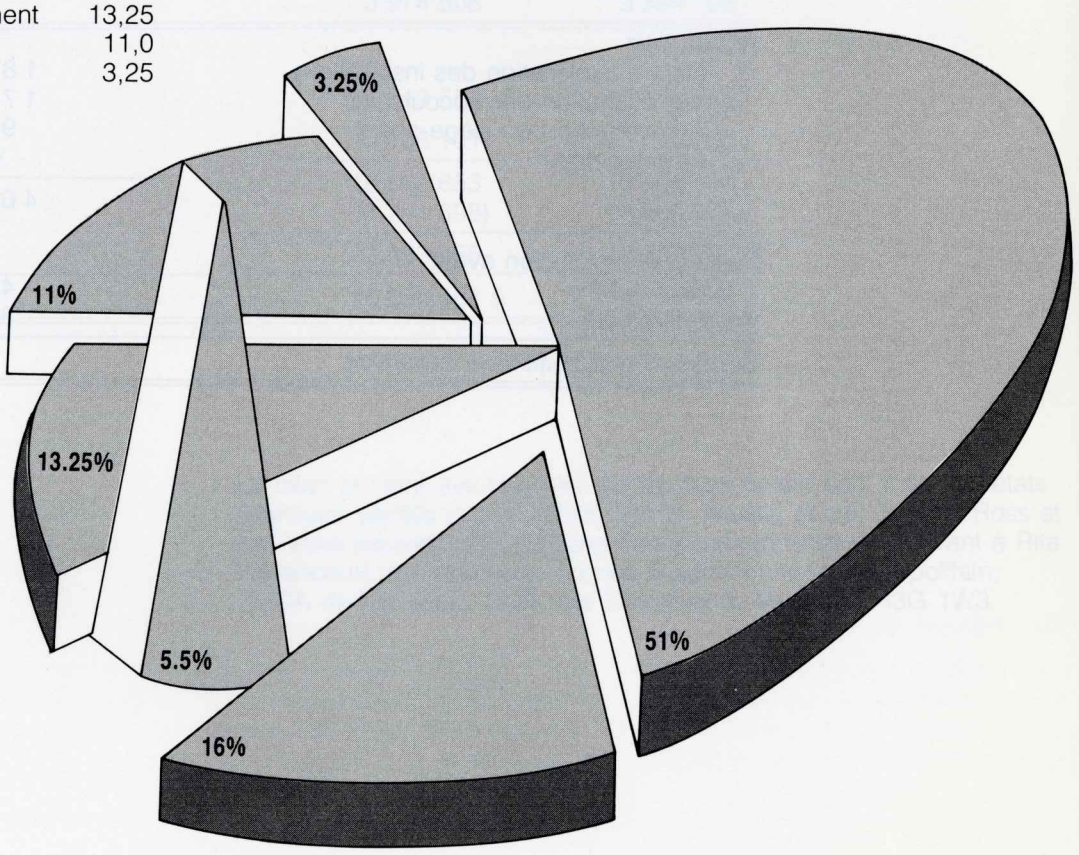
Fonctionnement des succursales

	Camps	Centre-ville	Internationale	Pointe Saint-Charles	Notre-Dame-de-Grâce	West Island
RECETTES	300 235	4 177 763	494 481	323 862	606 062	1 359 236
DÉPENSES	312 411	3 575 434	499 915	484 066	597 646	1 338 355
SURPLUS	– 12 176	602 329	– 5 434	– 160 204	8 416	20 881

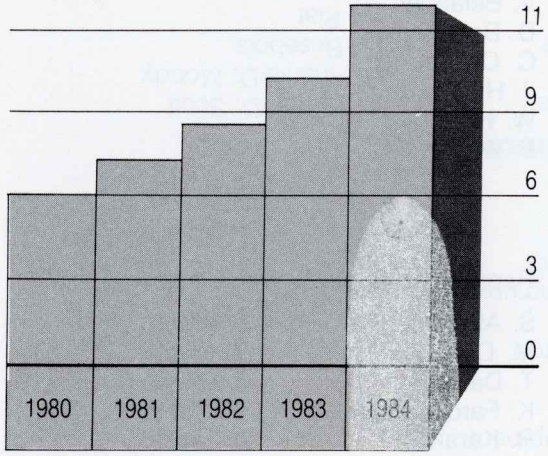
	Westmount	Rive-Sud	Hochelaga-Maisonneuve	Saint-Laurent	Siège social	Total
RECETTES	568 710	253 419	650 899	928 475	1 855 532	11 518 664
DÉPENSES	527 170	358 130	629 027	946 462	2 135 679	11 404 295
SURPLUS	41 540	– 104 711	21 862	– 17 987	– 280 147	114 369

Provenance des recettes – 1984

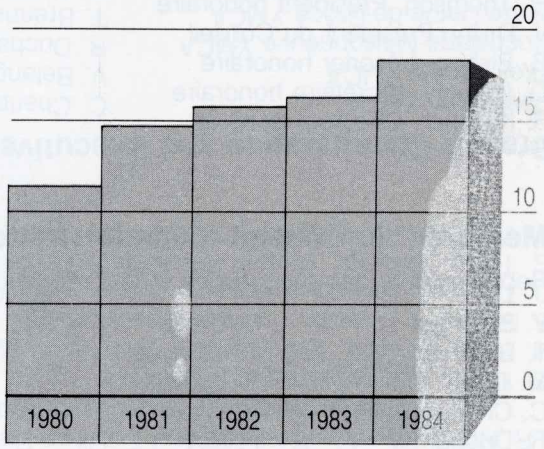
- Programmes et abonnements 51,0%
- Services 16,0
- Centraide 5,5
- Contrats avec le gouvernement 13,25
- Locations 11,0
- Autres revenus 3,25



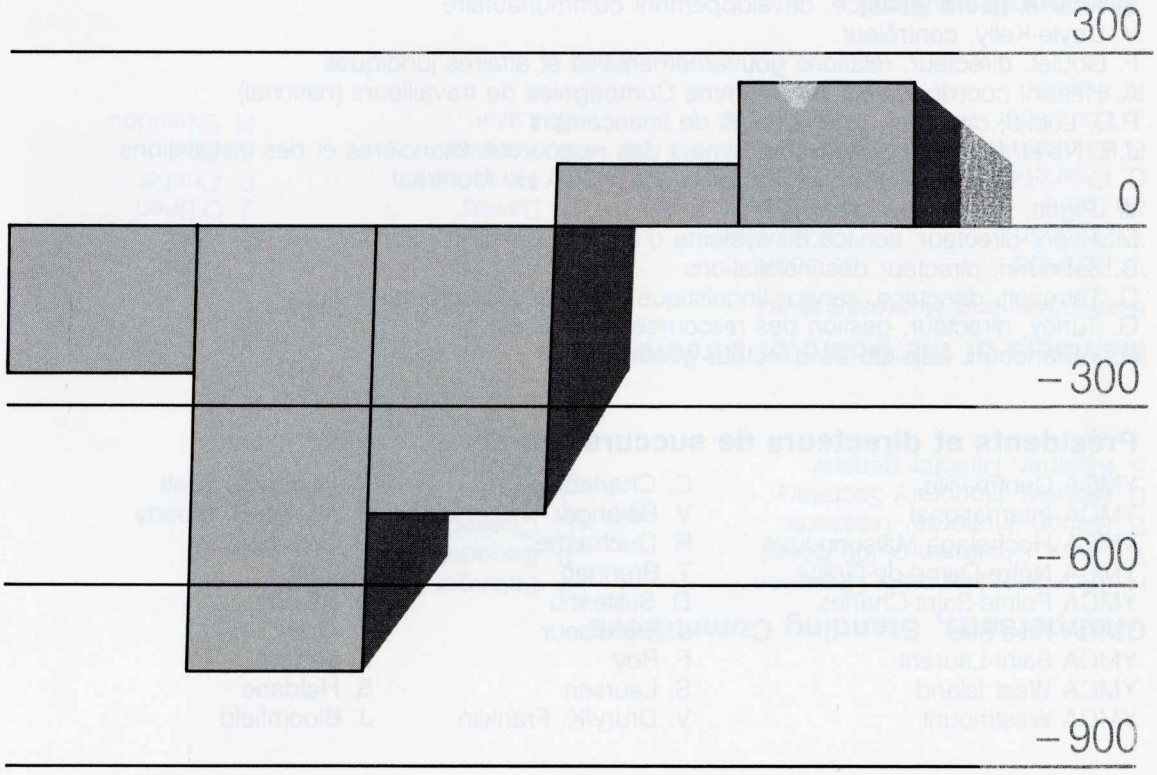
Recettes totales
(en millions de $)



Actif total
(en millions de $)



Surplus (déficit)
(en milliers de $)



Les partenaires du YMCA de Montréal

Présidents des comités permanents

H. Thomson, Président honoraire
V. Drury, Président du Conseil
B. Bishop, trésorier honoraire
D. Bonney, secrétaire honoraire
S. Kasimer, Directeur général

V. Bélanger
B. Benedetti
C. Charlebois
J. Hall
W. Knox
P. Riverin

Membres du Conseil d'administration

Représentants des succursales et des régions

V. Bélanger
T. Brennan
M. Carle
C. Charlebois
R. Ducharme
J. Francoeur
K. Franklin
B. Gorrie
T. Kaufman
S. Laursen
H. Péala
F. Roy
D. Suliteanu
J. Waters

Représentants des communautés

S. Aboud
M. Danis
T. Davies
K. Farquharson
R. Karakas
B. Lazar
L. Liben
B. Marcil
J. O'Brien
P. Ouellet
A. Poulin
H. Stavridou

Personnel du Siège social

S. Kasimer, directeur général
S. Anania, coordonnatrice, développement communautaire
V. Doyle-Kelly, contrôleur
F. Goulet, directeur, relations gouvernementales et affaires juridiques
A. Hatton, coordonnateur, programme Compagnies de travailleurs (national)
R.D. Locke, directeur, programmes de financement
J.R. Nolet, directeur du développement des ressources financières et des installations
directeur général, Fondation du YMCA de Montréal
W. Pigott, superviseur général
M. Ryan, directeur, service du système d'information de gestion
B. Sabourin, directeur des installations
D. Tétreault, directrice, service linguistique, service des communications
G. Turley, directeur, gestion des ressources humaines
R. Vaillancourt, adjointe au directeur général

Présidents et directeurs de succursale

YMCA Centre-ville	C. Charlebois	A. Hatton/D. Scott
YMCA International	V. Bélanger	S. Anania/D. Moody
YMCA Hochelaga-Maisonneuve	R. Ducharme	G. Brisebois
YMCA Notre-Dame-de-Grâce	T. Brennan	M. Piat
YMCA Pointe-Saint-Charles	D. Suliteanu	D. Moody
YMCA Rive-Sud	J. Francoeur	D. Grant
YMCA Saint-Laurent	F. Roy	L. Legault
YMCA West Island	S. Laursen	S. Haldane
YMCA Westmount	V. Drury/K. Franklin	J. Bloomfield

Avocats du YMCA: Ogilvy Renault

Firme bancaire du YMCA: Banque de Montréal

Remerciements: Publicité McKim ltée; Charette, Fortier, Hawey et cie, Touche Ross et cie; Para Graphiques ltée; Imprimerie J.T. Gilmour ltée.